



**HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD DE CIUDAD VICTORIA  
BICENTENARIO 2010  
SECRETARIA DE SALUD  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
DEL 01 DE ENERO DE 2022 AL 31 DE MARZO DE 2022  
(PESOS)**



| CONCEPTO  | 2022                     | 2021                     |
|---|--------------------------|--------------------------|
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACION</b>   |                          |                          |
| <b>ORIGEN</b>   | <b>\$ 202,182,711.79</b> | <b>\$ 180,685,026.46</b> |
| IMPUESTOS   | \$ 0.00                  | \$ 0.00                  |
| CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL   | \$ 0.00                  | \$ 0.00                  |
| CONTRIBUCIONES DE MEJORAS   | \$ 0.00                  | \$ 0.00                  |
| DERECHOS  | \$ 0.00                  | \$ 0.00                  |
| PRODUCTOS   | \$ 0.00                  | \$ 0.00                  |
| APROVECHAMIENTOS  | \$ 0.00                  | \$ 0.00                  |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACION DE SERVICIOS  | \$ 17,492,136.02         | \$ 7,216,054.17          |
| PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACION FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES | \$ 0.00                  | \$ 0.00                  |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES Y PENSIONES Y JUBILACIONES   | \$ 184,499,795.72        | \$ 173,458,268.45        |
| OTROS ORIGENES DE OPERACION   | \$ 190,780.05            | \$ 10,703.84             |
| <b>APLICACION</b>   | <b>\$ 208,844,143.04</b> | <b>\$ 189,509,787.45</b> |
| SERVICIOS PERSONALES  | \$ 66,241,378.52         | \$ 63,943,147.75         |
| MATERIALES Y SUMINISTROS  | \$ 13,078,570.83         | \$ 8,753,290.13          |
| SERVICIOS GENERALES   | \$ 121,538,724.27        | \$ 110,622,105.02        |
| TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO  | \$ 0.00                  | \$ 0.00                  |
| TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PUBLICO  | \$ 0.00                  | \$ 0.00                  |
| SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES  | \$ 0.00                  | \$ 0.00                  |
| AYUDAS SOCIALES   | \$ 0.00                  | \$ 0.00                  |
| PENSIONES Y JUBILACIONES  | \$ 0.00                  | \$ 0.00                  |
| TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANALOGOS  | \$ 0.00                  | \$ 0.00                  |
| TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL  | \$ 0.00                  | \$ 0.00                  |
| DONATIVOS   | \$ 0.00                  | \$ 0.00                  |
| TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR  | \$ 0.00                  | \$ 0.00                  |
| PARTICIPACIONES   | \$ 0.00                  | \$ 0.00                  |
| APORTACIONES  | \$ 0.00                  | \$ 0.00                  |
| CONVENIOS   | \$ 0.00                  | \$ 0.00                  |
| OTRAS APLICACIONES DE OPERACION   | \$ 7,985,469.42          | \$ 6,191,244.55          |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACION</b>  | <b>-\$ 6,661,431.25</b>  | <b>-\$ 8,824,760.99</b>  |
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION</b>   |                          |                          |
| <b>ORIGEN</b>   | <b>\$ 0.00</b>           | <b>\$ 0.00</b>           |
| BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO   | \$ 0.00                  | \$ 0.00                  |
| BIENES MUEBLES  | \$ 0.00                  | \$ 0.00                  |
| OTROS ORIGENES DE INVERSION   | \$ 0.00                  | \$ 0.00                  |
| <b>APLICACION</b>   | <b>\$ 0.00</b>           | <b>\$ 0.00</b>           |
| BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO   | \$ 0.00                  | \$ 0.00                  |
| BIENES MUEBLES  | \$ 0.00                  | \$ 0.00                  |
| OTRAS APLICACIONES DE INVERSION   | \$ 0.00                  | \$ 0.00                  |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION</b>  | <b>\$ 0.00</b>           | <b>\$ 0.00</b>           |
| <b>FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>   |                          |                          |
| <b>ORIGEN</b>   | <b>\$ 18,415,903.39</b>  | <b>\$ 11,536,174.82</b>  |

| CONCEPTO   | 2022                    | 2021                    |
|--|-------------------------|-------------------------|
| ENDEUDAMIENTO NETO   |                         |                         |
| INTERNO  | \$ 0.00                 | \$ 0.00                 |
| EXTERNO  | \$ 0.00                 | \$ 0.00                 |
| OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO   | \$ 18,415,903.39        | \$ 11,536,174.82        |
| <b>APLICACION</b>  | <b>\$ 13,158,491.63</b> | <b>\$ 8,299,757.41</b>  |
| SERVICIOS DE LA DEUDA  | \$ 0.00                 | \$ 0.00                 |
| INTERNO  | \$ 0.00                 | \$ 0.00                 |
| EXTERNO  | \$ 0.00                 | \$ 0.00                 |
| OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO   | \$ 13,158,491.63        | \$ 8,299,757.41         |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>            | <b>\$ 5,257,411.76</b>  | <b>\$ 3,236,417.41</b>  |
| <b>INCREMENTO/DISMINUCION NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b> | <b>-\$ 1,404,019.49</b> | <b>-\$ 5,588,343.58</b> |
| <b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>           | <b>\$ 8,922,150.00</b>  | <b>\$ 10,023,726.01</b> |
| <b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>            | <b>\$ 7,518,130.51</b>  | <b>\$ 4,435,382.43</b>  |

"Bajo Protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."

DR. VICENTE ENRIQUE FLORES RODRIGUEZ

DIRECTOR GENERAL

C.P. JOSÉ FERNANDO MARTÍNEZ VILLARREAL

DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS